

137° Rapporto

all'Assemblea Generale Ordinaria degli Azionisti per l'esercizio 2025
della Funicolare Lugano-Paradiso Monte San Salvatore SA





Le immagini che completano la relazione illustrano il Monte San Salvatore visto dall'alto.

Indice

Organi della società	3
137° Rapporto del Consiglio d'Amministrazione	5
Andamento dell'esercizio	6
Bilancio al 31 dicembre 2025 prima della risoluzione dell'Assemblea Generale	8
Conto dei risultati	9
Conto impianti	10
Conto ammortamenti	11
Allegato di Bilancio al 31 dicembre 2025	12
Relazione dell'ufficio di revisione	13





Consiglio di Amministrazione

scadenza del mandato

Eugenio Brianti	Presidente	2028
Franco Polloni	Vice-presidente	2026
Emilio Vegezzi	Consigliere	2028
Antonio Ventura	Consigliere	2026
Roberto Fraschina	Consigliere	2026
Felice Pellegrini	Consigliere	2028

Ufficio di revisione

Newgest SA, Lugano

Direzione

Francesco Markesch Direttore



Da sinistra: Roberto Fraschina, Antonio Ventura, Franco Polloni, Eugenio Brianti, Felice Pellegrini, Emilio Vegezzi, Francesco Markesch



**137° Rapporto
d'esercizio
del Consiglio
di Amministrazione
e della Direzione
all'Assemblea
ordinaria
degli Azionisti**

Stimati Azionisti,

l'esercizio 2025 risulta essere un anno di eccezionale rilevanza per la nostra Società. La stagione si è infatti conclusa con **292'791 passaggi in funicolare**, un dato senza precedenti nella storia aziendale e nuovo record assoluto di affluenza.

Tale risultato straordinario è riconducibile a una concomitanza di fattori favorevoli, tra cui la crescita significativa del turismo ticinese (+5,9%) che ha generato un afflusso supplementare verso le nostre infrastrutture.

Queste condizioni hanno contribuito in modo determinante non solo all'incremento del numero di visitatori, ma anche a un esercizio particolarmente positivo sotto il profilo economico e operativo.

In questo contesto, anche il Ristorante Vetta ha confermato il proprio ruolo strategico. L'elevato standard qualitativo dell'offerta, un'accoglienza improntata a professionalità e cortesia e una politica dei prezzi equilibrata hanno incontrato il favore di una clientela eterogenea composta da turisti locali, svizzeri e internazionali.

Il 2025 ha inoltre segnato il **135° anniversario della Società**, celebrato con una giornata dedicata alla tradizione e al divertimento, arricchita da musica dal vivo, menu storici e dalla possibilità per i visitatori di immortalare l'evento con la figura simbolica di Bafàlon. Meritano particolare menzione due eventi introdotti per la prima volta nel corso dell'anno: la fondue di formaggio sotto la luna piena e l'aperitivo musicale "La Soleggiata". Entrambe le iniziative hanno registrato il tutto esaurito in breve tempo, riscuotendo un notevole successo di pubblico e confermando l'interesse verso proposte esperienziali innovative.

Non meno rilevante è stato il **lancio del nuovo sito internet della funicolare**, avvenuto a fine aprile. La piattaforma, completamente rinnovata, offre un'esperienza di navigazione più intuitiva e coinvolgente, grazie a un design moderno e a soluzioni tecnologiche in linea con gli standard attuali.

Si segnala altresì il continuo aumento dei torpedoni con turisti provenienti da ogni parte del mondo. In tale ambito è stato particolarmente apprezzato il servizio di posteggio per autobus messo a disposizione dalla Società a Paradiso. Costante e significativo è stato anche il contributo dei gruppi organizzati, delle cene e dei banchetti, spesso accompagnati da corse speciali serali.

Dati principali dell'esercizio 2025

- le frequenze complessive si sono attestate a **292'791 passaggi**, con un aumento del **14.8%** rispetto al 2024, nuovo record assoluto
- gli **introiti da trasporto** hanno raggiunto **Fr. 2'955'219.-**, in crescita di **Fr. 211'400.- (+7,7%)**
- il **totale dei ricavi ordinari** ammonta a **Fr. 3'618'451.-**
- l'**utile lordo d'esercizio** si attesta a **Fr. 1'253'633.-**
- gli **ammortamenti** ammontano a **Fr. 530'816.-**
- l'**utile netto d'esercizio**, dopo ammortamenti, imposte e oneri finanziari, è pari a **Fr. 410'070.-**

Esercizio funicolare

Anno	Passeggeri No.	Ricavi Fr.	Costi Fr.	Utile lordo Fr.	Utile netto Fr.
2016	168'946	1'970'317	1'560'176	410'141	106'051
2017	193'600	2'268'488	1'734'699	533'789	170'461
2018	189'664	2'317'501	1'783'701	533'800	192'577
2019	210'019	2'596'484	2'013'204	583'280	203'187
2020	140'914	1'667'391	1'276'700	390'691	15'120
2021	254'018	2'738'802	2'132'774	606'028	246'152
2022	238'931	2'781'993	2'380'497	401'496	25'451
2023	274'016	3'673'061	2'540'278	1'132'783	380'710
2024	255'074	3'392'869	2'175'797	1'217'072	361'247
2025	292'791	3'618'451	2'364'818	1'253'633	410'070

Bilancio

Al termine dell'esercizio 2025 il **totale di bilancio** ammonta a **Fr. 7'451'693.-**.

Conto impianti ammortamenti

Dopo il rinnovo completo dell'impianto avvenuto nel 2024, nel corso del 2025 sono stati eseguiti numerosi interventi di manutenzione generale, tra cui:

- opere di sostegno del muro della terrazza Capodoro
- muro di sostegno del parco giochi
- manutenzione dei binari
- installazione di una nuova cella di congelazione e di un nuovo montavivande presso il Ristorante Vetta
- sostituzione della pompa dell'acqua a Pazzallo.

Conto dei risultati

Per il **terzo anno consecutivo** la cifra d'affari ha superato i **3 milioni di franchi**.

La lungimirante scelta strategica della Società ha portato anche la settima stagione invernale a registrare buoni risultati, grazie in particolare alle favorevoli condizioni meteorologiche durante le festività di dicembre.

Le frequenze si suddividono come segue:

Periodo invernale (1.1-14.3 e 6.12-31.12.2025)	27'217 passaggi
Periodo estivo (15.3-9.11.2025)	265'574 passaggi
Per un totale di	292'791 passaggi

La voce **“ricavi e prestazioni di servizio”**, comprendente raccolta pubblicitaria, affitti e prestazioni a terzi, ha generato **Fr. 416'892.-**. Anche nel 2025 la convenzione con il Municipio di Paradiso ha permesso a oltre **5'000 residenti** di raggiungere la vetta. È inoltre proseguito il sostegno dell'azionista di riferimento **EFG SA**, con un contributo di **Fr. 20'000.-**.

Alla luce dei risultati conseguiti e in previsione di futuri investimenti rilevanti, il Consiglio ha deliberato di destinare ulteriori **Fr. 200'000.-** al **fondo rinnovo**.

L'attività si chiude pertanto con un risultato d'esercizio che consente di portare **l'utile a bilancio a Fr. 1'829'150.48**.

Oneri e personale

Si è dedicato particolare attenzione all'offerta di destinazione mettendo a disposizione della clientela una struttura curata e di qualità. Tutto il personale ha saputo far fronte ai diversi compiti con competenza e affidabilità.

Nel corso dell'esercizio 2025 i costi del personale hanno registrato un aumento rispetto all'anno precedente. Tale incremento è riconducibile a una serie di fattori specifici e circoscritti. In primo luogo, nel 2024 la Società aveva beneficiato di un contributo da parte della Cassa disoccupazione, a copertura dei costi sostenuti per la riqualifica professionale di un collaboratore. L'assenza di tale contributo nell'esercizio in esame ha inciso sul confronto con l'anno precedente dei costi del personale. In secondo luogo, a fronte dell'elevata affluenza registrata durante la stagione estiva e in considerazione dell'assenza per malattia di un collaboratore, si è reso necessario procedere all'assunzione temporanea di una risorsa supplementare per garantire il regolare svolgimento del servizio di funicolare.

Il Consiglio di Amministrazione e la Direzione ringraziano tutto il personale per l'impegno e la professionalità dimostrati.

Utile

Dopo ammortamenti, imposte e oneri finanziari, il conto economico chiude con un **utile netto d'esercizio di Fr. 410'070,02.**

Utile d'esercizio 2025	Fr. 410'070,02
Riporto utili esercizi precedenti	Fr. 1'419'080,46
Utile a bilancio	Fr. 1'829'150,48

Consiglio di Amministrazione

Con l'Assemblea di quest'anno sono in scadenza i mandati di Franco Polloni, Vice-Presidente, Antonio Ventura e Roberto Fraschina, membri. Polloni, Ventura e Fraschina si dicono disposti ad accettare un rinnovo del mandato per tre anni fino al 2029.

Ufficio di revisione

Per l'esercizio 2025 la funzione di revisione è stata svolta da **Newgest SA** di Lugano, nominata dall'Assemblea Generale 2025 e rieleggibile. Il Consiglio di Amministrazione ringrazia il revisore per la costruttiva collaborazione professionale.

Conclusioni

I conti presentati sono stati verificati dall'Ufficio di revisione, che ne propone l'approvazione secondo quanto indicato nella relazione allegata.

Alla luce dei risultati conseguiti, il Consiglio di Amministrazione propone pertanto all'Assemblea:

- a) di approvare la relazione e il rendiconto annuale 2025
- b) di deliberare il seguente impiego dell'utile a bilancio:
 - distribuire un dividendo dell'8% sul capitale sociale: **Fr. 48'000.-**
 - riportare a nuovo il saldo attivo: **Fr. 1'781'150,48**
- c) di dare scarico al Consiglio di Amministrazione e alla Direzione per l'attività svolta

Lugano, 31 marzo 2026

Il Consiglio di Amministrazione

La Direzione

Bilancio al 31 dicembre 2025

Prima della risoluzione dell'Assemblea Generale

	Esercizio 2025	Esercizio 2024
	Fr.	Fr.
Attivo		
Attivo circolante		
Liquidità	1'874'580,22	1'890'968,09
Altri crediti a breve termine	43'708,15	131'384,43
Scorte e prestazioni di servizio non fatturate	18'000,00	18'000,00
Totale attivo circolante	1'936'288,37	2'040'352,52
Attivo fisso		
Immobilizzazioni materiali mobiliari	9'399'302,88	9'555'734,33
Rettifica di valore immobilizzazioni mat. mobiliari	-3'885'173,53	-3'510'788,53
Totale immobilizzazioni materiali immobiliari	5'514'129,35	6'044'945,80
Immobilizzazioni finanziarie - Titoli	1'275,00	1'275,00
Totale attivo fisso	5'515'404,35	6'046'220,80
Totale attivi	7'451'692,72	8'086'573,32
Passivo		
Capitale di terzi a breve termine		
Debiti per forniture e prestazioni	118'423,85	1'058'757,11
Altri debiti a breve termine	150'000,00	150'000,00
Ratei e risconti passivi	559'104,69	342'823,55
Totale capitale di terzi a breve termine	827'528,54	1'551'580,66
Capitale di terzi a lungo termine		
Debiti onerosi a lungo termine	1'832'500,00	2'302'500,00
Accantonamenti	2'050'000,00	1'850'000,00
Totale capitale di terzi a lungo termine	3'882'500,00	4'152'500,00
Capitale proprio		
Capitale azionario	600'000,00	600'000,00
Riserva legale da utili	300'000,00	300'000,00
Altre Riserve	12'513,70	21'412,20
Utile Riportato	1'419'080,46	1'099'833,90
Utile Annuale	410'070,02	361'246,56
Totale capitale proprio	2'741'664,18	2'382'492,66
Totale passivi	7'451'692,72	8'086'573,32

Conto dei risultati

	Esercizio 2025	Esercizio 2024
	Fr.	Fr.
Ricavi da forniture e prestazioni		
Ricavi prestazioni di servizio viaggiatori	2'955'219,41	2'743'819,31
Altri ricavi e prestazioni di servizio	416'892,10	410'154,48
Altri ricavi e prestazioni accessorie	246'339,80	238'895,00
Totale ricavi da forniture e prestazioni	3'618'451,31	3'392'868,79
Costi per il personale	982'021,32	882'077,40
Altri costi d'esercizio		
Costi dei locali	61'605,28	77'972,66
Manutenzioni	691'510,48	596'861,67
Assicurazioni	42'672,75	64'197,10
Costi amministrativi	156'555,34	141'486,23
Costi pubblicitari	184'113,40	174'306,32
Altri costi per prestazioni accessorie	246'339,80	238'895,00
Totale altri costi d'esercizio	1'382'797,05	1'293'718,98
Risultato d'esercizio prima degli ammortamenti, dei risultati finanziari e delle imposte	1'253'632,94	1'217'072,41
Ammortamenti e rettifiche di valore dell'attivo fisso	530'816,45	575'081,63
Ricavi finanziari	-	1'406,39
Costi finanziari	100'295,47	90'839,21
Utile prima delle imposte	622'521,02	552'557,96
Imposte dirette	212'451,00	191'311,40
Utile annuale	410'070,02	361'246,56
Chiusura		
Utile annuale	410'070,02	361'246,56
Utile riportato	1'419'080,46	1'099'833,90
Ripartizione utile / dividendo	** -48'000,00	-42'000,00
Utile da riportare	1'781'150,48	1'419'080,46

** soggetto ad approvazione dell'Assemblea Generale

Conto impianti

Designazione impianti	Stato inizio 2025	Aumenti	Diminuzioni	Stato fine 2025
	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.
Immobilizzazioni materiali immobiliari				
Acquisto terreni e diritti	1'262'132,25	-	-	1'262'132,25
Sottostruttura	1'056'160,00	-	-	1'056'160,00
Sovrastruttura	280'298,05	-	-	280'298,05
Edifici	1'475'806,00	-	-	1'475'806,00
	4'074'396,30	-	-	4'074'396,30
Immobilizzazioni materiali mobiliari				
Impianti meccanici ed elettrici	1'843'944,53	-	-	1'843'944,53
Fune	58'800,00	-	-	58'800,00
Impianti di telecomunicazione e di sicurezza	855'984,45	-	-	855'984,45
Veicoli	2'132'112,40	-	156'431,45	1'975'680,95
Mobili	52'674,35	-	-	52'674,35
Sistema informatico	77'203,55	-	-	77'203,55
	5'020'719,28	-	156'431,45	4'864'287,83
Attrezzature imprese accessorie				
Ristorante	236'120,20	-	-	236'120,20
Chiosco	1,00	-	-	1,00
Acquedotto	41'031,05	-	-	41'031,05
Museo	25'322,35	-	-	25'322,35
Sala multiuso	101'943,50	-	-	101'943,50
Sentieri - Parco giochi - Posteggio	56'200,65	-	-	56'200,65
	460'618,75	-	-	460'618,75
TOTALE	9'555'734,33	-	156'431,45	9'399'302,88

Conto ammortamenti

Stato inizio 2025	Ammortamenti	Ammortamenti straordinari	Diminuzioni	Stato fine 2025	Valore contabile fine 2025
Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.	Fr.
62'132,25	-	-	-	62'132,25	1'200'000,00
672'670,60	15'972,20	-	-	688'642,80	367'517,20
280'298,05	-	-	-	280'298,05	-
1'091'100,30	36'170,65	-	-	1'127'270,95	348'535,05
2'106'201,20	52'142,85	-	-	2'158'344,05	1'916'052,25
427'211,03	174'683,95	-	-	601'894,98	1'242'049,55
7'899,28	5'880,00	-	-	13'779,28	45'020,72
142'563,97	169'220,35	-	-	311'784,32	544'200,13
416'731,45	95'185,00	-	156'431,45	355'485,00	1'620'195,95
37'661,75	1'906,20	-	-	39'567,95	13'106,40
72'803,55	2'200,00	-	-	75'003,55	2'200,00
1'104'871,03	449'075,50	-	156'431,45	1'397'515,08	3'466'772,75
115'759,70	11'181,90	-	-	126'941,60	109'178,60
1,00	-	-	-	1,00	-
28'731,05	8'162,00	-	-	36'893,05	4'138,00
25'322,35	-	-	-	25'322,35	-
95'281,50	1'746,15	-	-	97'027,65	4'915,85
34'620,70	8'508,05	-	-	43'128,75	13'071,90
299'716,30	29'598,10	-	-	329'314,40	131'304,35
3'510'788,53	530'816,45	-	156'431,45	3'885'173,53	5'514'129,35

Allegato di bilancio al 31 dicembre 2025 (art. 959c CO)

	Esercizio 2025	Esercizio 2024
	Fr.	Fr.
1. Nome, forma giuridica e sede		
FUNICOLARE LUGANO - PARADISO - MONTE SAN SALVATORE SA - 6900 Paradiso		
2. Media annuale posti di lavoro		
La media annuale dei posti di lavoro occupati al 100% nel 2025 non raggiunge le 250 unità		
3. Partecipazione in altre aziende		
Non pertinente		
4. Quote e partecipazioni in altre aziende		
Non pertinente		
5. Alienazioni		
Non pertinente		
6. Contratti leasing		
Non pertinente		
7. Debiti verso istituti di previdenza		
Non pertinente		
8. Garanzie		
Non pertinente		
9. Attivi a garanzia		
- Attivi costituiti in pegno (stabili)	4'820'000,00	4'820'000,00
- di cui utilizzati	1'832'500,00	2'302'500,00
10. Impegni legali		
Non pertinente		
11. Diritti e opzioni		
Non pertinente		
12. Poste del CE straordinarie		
Non pertinente		
13. Eventi successivi alla chiusura		
Nessuno		
14. Ufficio di revisione, dimissioni eventuali		
Non pertinente		
15. Altre indicazioni		
Nessuna		

Rapporto di revisione



Newgest SA
Via G.B. Ploda 8
Casella postale
CH-6901 Lugano

Tel. +41 (0) 91 922 98 48

E-mail: info@newgest.ch
www.newgest.ch

Relazione dell'Ufficio di revisione sulla
revisione limitata

All'Assemblea generale della società

**FUNICOLARE LUGANO – PARADISO -
MONTE SAN SALVATORE SA
6900 PARADISO**

Lugano, 2 marzo 2026

In qualità di Ufficio di revisione abbiamo verificato il conto annuale (bilancio, conto economico e allegato) della FUNICOLARE LUGANO – PARADISO – MONTE SAN SALVATORE SA per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025.

Il consiglio d'amministrazione è responsabile dell'allestimento del conto annuale, mentre il nostro compito consiste nella sua revisione. Confermiamo di adempiere i requisiti legali relativi all'abilitazione professionale e all'indipendenza.

La nostra revisione è stata svolta conformemente allo Standard svizzero sulla revisione limitata, il quale richiede di pianificare e svolgere la revisione in maniera tale che anomalie significative nel conto annuale possano essere identificate. Una revisione limitata consiste essenzialmente nello svolgere interrogazioni e procedure di verifica analitiche come pure, a seconda delle circostanze, adeguate verifiche di dettaglio della documentazione disponibile presso l'azienda sottoposta a revisione. Per contro, la verifica dei processi aziendali e del sistema di controllo interno, come pure interrogazioni e altre procedure miranti all'identificazione di atti illeciti o altre violazioni di disposizioni legali, sono escluse da questa revisione.

Sulla base della nostra revisione non abbiamo rilevato fatti che ci possano far ritenere che il conto annuale, come pure la proposta d'impiego dell'utile di bilancio, non siano conformi alle disposizioni legali svizzere e statutarie.

Con la massima stima.

NEWGEST SA
Ufficio di Revisione 2025

F. Clerici
Revisore abilitato ASR

